

ÅRSRAPPORT 2020



KOMPRIMERET OVERSÆTTELSE: Den danske tekst i dette dokument er en uofficiel komprimeret oversættelse af den engelske original. I tilfælde af uoverensstemmelser er den engelske version gældende.

TCM GROUP PERFORMER GENNEM EN SÆRLIG TID

Brev til aktionærerne:

TCM Group skiftede direktør i 2020, hvor Torben Paulin startede som ny direktør i virksomheden i marts, med det klare fokus at fortsætte den succesfulde udvikling, som TCM Group har gennemgået i de seneste år.

2020 var et særligt år for TCM Group domineret af Covid-19-pandemien. Efterspørgslen på det danske køkkenmarked har generelt været robust igennem hele året, på trods af den øgede usikkerhed, hvorimod det norske køkkenmarked har været mere ustabil. Én af tendenserne i 2020, var kundernes øgede fokus på gør-det-selv og online handel pga. nedlukningen og de deraf følgende restriktioner. Sikkerhedsforanstaltninger i organisationen har dog haft en negativ effekt på vores omkostningsbase og vores produktionseffektivitet.

I 2020, steg omsætningen til DKK 1.025 millioner (1.007), en stigning på 1,8%, og med et justeret EBIT på DKK 140 millioner (154). Overordnet var omsætning og EBIT på niveau med vores forventninger til året.

De resultater, som TCM Group har opnået i 2020, ville ikke have været muligt uden den store dedikation og beslutsomhed, som vores medarbejdere og medarbejderne i vores franchise- og forhandlerdrevne butikker har udvist. Vi takker jer for jeres beslutsomhed, fleksibilitet, og jeres store bidrag til at bringe TCM Group, og vores brands, igennem et udfordrende år.

Vi fastholder vores fokus på vækst, bl.a. ved at få et stærkere fodfæste i Norge og ved at vækste vores online salg, mens vi fortsat vil øge vores markedsandele i etablerede markeder og brands. For at understøtte vækstinitiativerne, vil vi fortsætte med at fokusere på forbedring af kunderejsen, kvalitetsniveauet i vores produkter og service-setup og en øgning af vores produktionskapacitet.

For 2021 forventer vi en nettoomsætning i intervallet DKK 1.040-1.100 millioner, svarende til en forventet organisk vækst på 4-10% på den fortsættende forretning eksklusive frasalg af Svane-butikken i København, samt EBIT i intervallet DKK 145-160 millioner.

For at understøtte den fremtidige vækst, har vi i 2020 investeret i vores produktions-setup bl.a. med en væsentlig investering i vores lakanlæg, som vil øge kapaciteten, forbedre kvaliteten og reducere vores CO2-udledning med ca. 5%, og derudover også væsentlige investeringer i blandt andet et nyt automatiseret opskæringsanlæg. Vi ser et potentiale i at investere yderligere i vores nuværende produktions-setup og dermed øge effektiviteten og kapaciteten. Dermed forbereder vi os til fremtidig vækst på længere sigt og sikrer, at vores produktions-setup kan understøtte, at TCM Group fortsætter vækstrejsen.

I 2020 fortsatte TCM Group med at generere en betydelig positiv likviditet på en i forvejen stærk finansiel position fra tidligere år. Som en konsekvens heraf vil bestyrelsen anbefale følgende til den forestående ordinære generalforsamling:

1. Ordinært udbytte for 2020 på DKK 5,50 pr. aktie svarende til 54% af årets resultat.
2. Ekstraordinært udbytte på DKK 7,50 pr. aktie.
3. Implementering af et aktietilbagekøbsprogram på op til DKK 150 millioner.

Det ekstraordinære udbytte skal også ses i lyset af den kendsgerning, at der grundet det stigende Covid-19 virusudbrud ikke blev udloddet udbytte i løbet af 2020. Såfremt generalforsamlingen måtte bakke op om bestyrelsens anbefaling, vil tiltagene bevæge TCM Group mod en kapitalstruktur i tråd med de af bestyrelsen fastlagte langsigtede retningslinjer.

Sanna Mari Suvanto-Harsaae
Bestyrelsesformand

Torben Paulin
CEO

Hoved- og nøgletaloversigt

DKK'000	2020	2019*	2018	2017	2015/2016 **
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.024.588	1.006.942	899.911	817.330	508.531
Bruttoresultat	272.819	279.622	262.835	231.126	155.008
Resultat før renter, skat, afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	156.058	167.387	153.594	97.070	66.941
Justeret EBITDA	161.058	174.399	155.590	131.367	85.638
Resultat før renter, skat og amortiseringer (EBITA)	142.277	154.118	145.672	88.456	60.529
Justeret EBIT	139.717	153.570	140.108	115.193	60.529
Resultat af primær drift (EBIT)	134.717	146.558	138.112	80.896	54.229
Finansielle poster	(3.997)	(4.201)	(5.812)	(14.115)	(13.246)
Resultat før skat	130.720	142.357	132.300	66.741	40.983
Periodens resultat	102.243	111.322	103.710	47.993	28.528
Balance					
Aktiver i alt	929.451	911.096	844.044	805.541	795.848
Arbejdskapital	(116.978)	(108.868)	(94.092)	(80.821)	(59.295)
Nettorentebærende gæld	(42.873)	51.702	90.718	225.818	170.578
Egenkapital	574.373	472.744	408.839	304.777	339.865
Pengestrømme					
Frie pengestrømme før virksomhedssammenslutninger	101.048	132.326	141.409	99.797	79.813
Anlægsinvesteringer ekskl. virksomhedssammenslutninger	30.993	14.996	9.192	8.418	4.378
Cash conversion, %	85,8%	99,9%	102,6%	110,0%	108,1%
Vækstnøgletal**					
Vækst i nettoomsætning, %	1,8%	11,9%	10,1%	36,3%	
Vækst i bruttoresultat, %	(2,4%)	6,4%	13,7%	29,1%	
Vækst i justeret EBIT, %	(9,0%)	9,6%	21,6%	70,6%	
Vækst i EBIT, %	(8,1%)	6,1%	70,7%	34,9%	
Vækst i periodens resultat, %	(8,2%)	7,3%	116,1%	51,3%	
Marginer					
Bruttomargin, %	26,6%	27,8%	29,2%	28,3%	30,5%
EBITDA margin, %	15,2%	16,6%	17,1%	11,9%	13,2%
EBITA margin, %	13,9%	15,3%	16,2%	10,8%	11,9%
Justeret EBIT margin, %	13,6%	15,3%	15,6%	14,1%	11,9%
EBIT margin, %	13,1%	14,6%	15,3%	9,9%	10,7%
Andre nøgletal					
Soliditetsgrad, %	61,8%	51,9%	48,4%	37,8%	42,7%
Gearing	(0,23)	0,31	0,58	1,72	1,77
Nettoarbejdskapital i % af omsætningen	(11,4%)	(10,8%)	(10,5%)	(9,9%)	(9,9%)
Anlægsinvesteringer ekskl. virksomhedskøb i % af omsætningen	3,0%	1,5%	1,0%	1,0%	0,9%
Aktieinformation					
Resultat pr. aktie, ikke-udvandet, DKK	10,22	11,13	10,37	4,80	3,19
Resultat pr. aktie, udvandet, DKK	10,22	11,13	10,37	4,51	3,16

* Pr 1. januar 2019 er IFRS 16 implementeret uden tilpasning af sammenligningstal, hvorfor 2019 ikke er direkte sammenligneligt til tidligere perioder.

** Resultat- og pengestrømsopgørelse for 2015/2016 dækker regnskabsåret 2016 (9. december 2015 – 31. december 2016), men dækker kun aktivitet for en periode på 10 måneder efter tilkøbet af TCM Group A/S pr. 1. marts 2016. Vækstnøgletal i 2017 måles i forhold til 2015/2016 Proforma tal, som dækker 12 måneders forretningsaktivitet.

Business review

Det danske køkkenmarked har været robust igennem Covid-19 pandemien, hvorimod vi har set mere ustabilitet på det norske køkkenmarked i løbet af året. Tilsvarende er vores omsætning i Danmark vækstet med 2,5% i 2020, hvorimod vores omsætning udenfor Danmark, med Norge som det primære marked, er faldet med 6,1%.

Samlet set steg vores omsætning med en organisk vækst på 1,8% i 2020 til DKK 1.025 millioner, hvilket er rekord højt. I 2020 har vi, i højere grad end tidligere år, understøttet salget via kampagner. Dette har haft en negativ margin-effekt, og derudover har Covid-19 sikkerhedsforanstaltninger øget omkostningerne og reduceret produktionseffektiviteten, med en negativ effekt på DKK 5 millioner.

Antallet af brandede stores (Svane og Tvis) var 69 ved udgangen af 2020 (68). I 2020 har Svane Køkkenet åbnet butikker i Aalesund og Kristiansand, Norge. For at sikre en fortsat ekspansion i Norge, har vi ansat en Country Manager for Svane Køkkenet i 2020. I 2021 vil Svane Køkkenet åbne endnu en butik i Oslo, Norge. I 2020 har Tvis Køkkener åbnet en ny butik i Vejle, Danmark. Tvis Køkkener Grenaa lukkede i 2020, og Tvis Køkkener Roskilde blev konverteret til en Nettoline butik. I 2021 vil Tvis Køkkener åbne en ny butik i Roskilde, Danmark.

I 2020 øgede Nettoline antallet af butikker med 2 i Norge og 1 i Danmark. De nye butikker i Norge er placeret i Bergen og Gjøvik, og den nye butik i Danmark er placeret i Skive. I 2021 vil Nettoline åbne nye butikker i Tønsberg, Norge og Fjerritslev og Køge, Danmark.

Vores online salgskanal kitchn.dk oplevede stor vækst i 2020, bl.a. grundet det store kundefokus på gør-det-selv projekter under pandemien. Kitchn.dk salgskanalen vil fortsat være et fokusområde for yderligere vækst i 2021 og fremadrettet.

I december 2020 solgte TCM Group Svane Køkkenet butikken i København til en franchisetager med effekt fra 5. januar 2021. Med det nye ejerskab forventer vi at kunne udnytte endnu mere af potentialet for Svane Køkkenet i København.

I 2020 havde vi fortsat et stort fokus på produktinnovation. I Svane Køkkenet lancerede vi S19-modellen i fuldt sortiment og S12 Raw Limited Edition, som vores primære 2020-introduktioner. S12 Raw Limited Edition er vores bud på det arkitekttegnede snedkerkøkken. I Tvis køkkener lancerede vi Momento-modellen inklusiv lanceringen af det nye Pocket-greb. I Nettoline og kitchn lancerede vi den nye Satin-model. Med disse nye produktlanceringer, markerer 2020 året for flest produktlanceringer i et år i TCM Group's historie.

I 2020 fortsatte vi med at investere i optimering af vores produktions-setup og øgede udnyttelsen af produktionskapaciteten i vores fabrikker. Vi har bl.a. afsluttet anden fase af en væsentlig investering i vores lakanlæg, som vil øge kapaciteten, forbedre kvaliteten og samtidig muliggøre en reduktion af vores CO2-udledning på ca. 5%. Derudover har vi investeret i et fleksibelt 1-stk-produktionsanlæg og et nyt automatiseret opskæringsanlæg på vores fabrikker i Tvis. I 2021 vil vi investere i yderligere optimering og modernisering af vores nuværende produktions-setup, for derigennem at øge effektiviteten og kapaciteten.

Finansielle mål

TCM Group estimerer en nettoomsætning for 2021 i niveauet DKK 1.040-1.100 millioner, svarende til en vækst på 4-10% på den fortsættende forretning eksklusivt frasalget af Svane-butikken i København.

EBIT* forventes i niveauet DKK 145-160 millioner.

* EBIT eksklusivt engangsomkostninger

Udsagn om fremtiden

Denne årsrapport indeholder udtalelser om fremtiden, herunder udtalelser om TCM Group's fremtidige driftsresultater, økonomiske stilling, pengestrømme, forretningsstrategi og fremtidige målsætninger. Udtalelserne er baseret på forventninger eller prognoser, som ledelsen anser for at være rimelige på tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport. Udsagn om fremtiden er forbundet med risici og usikkerhed samt en række faktorer, hvoraf mange vil være udenfor TCM Group's kontrol. Dette kan medføre, at den faktiske udvikling og det faktiske resultat afviger væsentligt fra forventningerne i årsrapporten. Uden at være udtømmende omfatter sådanne faktorer generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, herunder markeds-, konkurrence- og leverandørforhold samt finansielle forhold.

Regnskabsberetning

Nettoomsætning – 1,8% organisk vækst

Nettoomsætningen steg i 2020 organisk med 1,8% til DKK 1.024,6 millioner (DKK 1.006,9 millioner). Nettoomsætningen var en anelse højere end det guidede niveau på DKK 980-1,020 millioner.

Nettoomsætningen i Danmark var DKK 941,6 millioner (DKK 918,6 millioner), med en organisk vækst på 2,5%. Den organiske vækst var drevet af fremgang i Nettoline branded primært i gør-det-selv-segmentet og vores e-handel platform kitchn.dk samt højere nettoomsætning fra 3. parts produkter.

Nettoomsætningen i andre lande var DKK 83,0 millioner (DKK 88,4 millioner), et fald på 6,1%.

Bruttoresultat – bruttomargin på 26,6%

Bruttoresultatet var i 2020 DKK 272,8 millioner (DKK 279,6 millioner), svarende til en bruttomargin på 26,6% (27,8%). Faldet i bruttomargin afspejler en påvirkning fra salgskampagner og en højere andel af nettoomsætning fra 3. partsleverandører med en lavere bruttomargin.

Driftsomkostninger – omkostningsprocent 13,0%

Driftsomkostningerne var i 2020 DKK 133,1 millioner (DKK 126,1 millioner). Stigningen i driftsomkostninger på DKK 6,9 millioner skyldtes primært omkostninger relateret til projekter, der er målrettet forbedringer af den operationelle effektivitet og højere markedsføringsomkostninger bl.a. relateret til den nye produktlancering af S12 RAW Limited edition til Svane køkkenet. Driftsomkostninger udgjorde 13,0% af nettoomsætningen i 2020 mod 12,5% i 2019.

EBITDA – 15,2% margin

EBITDA var i 2020 DKK 156,1 millioner (DKK 167,4 millioner), svarende til en EBITDA margin på 15,2% (16,6%). Faldet i EBITDA var primært drevet af et lavere bruttoresultat.

Justeret EBIT – 13,6% margin

Justeret EBIT var i 2020 DKK 139,7 millioner (DKK 153,6 millioner), svarende til en justeret EBIT-margin på 13,6% (15,3%). Justeret for engangsposter var EBIT DKK 139,7 million sammenlignet med det guidede niveau på DKK 135-145 millioner. Faldet i justeret EBIT var drevet af en lavere bruttomargin. Afskrivninger og amortiseringer var DKK 22,3 millioner (DKK 20,9 millioner).

Engangsposter

TCM Group viser engangsposter særskilt med henblik på at fremme sammenlignelighed. Engangsposter udgøres af indtægter og udgifter, der er særlige af natur og er karakteriseret ved at være ikke tilbagevendende og er specificeret således:

Engangsposter, DKK'000

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Omkostninger relateret til Covid-19	5,0	0,0
Omkostninger relateret til maskinnedbrud efter et lynnedslag	<u>0,0</u>	<u>7,0</u>
Total	<u>5,0</u>	<u>7,0</u>

EBIT

EBIT for regnskabsåret 2020 faldt til DKK 134,7 millioner (DKK 146,6 millioner). Faldet i EBIT var drevet af en lavere bruttomargin og en stigning i driftsomkostninger.

Årets resultat

Årets resultat for regnskabsåret 2020 faldt til DKK 102,2 millioner (DKK 111,3 millioner).

Frie pengestrømme før virksomhedssammenslutninger

Frie pengestrømme før virksomhedssammenslutninger var i 2020 DKK 101,0 millioner mod DKK 132,3 millioner i 2019. Frie pengestrømme var negativt påvirket af et lavere resultat og investeringer på DKK 31,0 millioner sammenlignet med DKK 15,0 millioner i 2019. Cash conversion var i 2020 85,8% (99,9%).

Arbejdskapital – NWC ratio -11,4%

Arbejdskapital udgjorde netto DKK -117,0 millioner ved udgangen af 2020 (DKK -108,9 millioner). Arbejdskapitalen udgjorde -11,4% (-10,8%) af nettoomsætningen.

Arbejdskapital, DKK mio.	Ultimo	
	2020	2019
Varelagre	49,8	40,2
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender	47,1	42,2
Leverandørgæld og anden gæld	(213,8)	(191,3)
Arbejdskapital	(117,0)	(108,9)
I % af nettoomsætningen	(11,4%)	(10,8%)

Stigningen i varelagre på DKK 9,6 millioner skyldtes primært øget opbygning af buffer varelager for at sikre høj leveringssikkerhed.

Stigningen i leverandørgæld og anden gæld på DKK 22,5 millioner skyldtes primært forlængede betalingsfrister i forbindelse med regeringens hjælpepakke på ca. DKK 15,0 millioner pr. 31. december 2020.

Nettorentebærende gæld – gearing -0,23

Nettorentebærende gæld udgjorde DKK -42,9 millioner (tilgodehavende) ved udgangen af 2020 (DKK 51,7 millioner).

Egenkapital – soliditetsgrad 61,8%

Egenkapitalen udgjorde ved udgangen af 2020 DKK 574,4 millioner (DKK 472,7 millioner). Egenkapitalen steg med DKK 101,6 millioner siden 1. januar 2020, påvirket af årets resultat. Som besluttet på generalforsamlingen den 11. juni 2020 blev der ikke udbetalt udbytte for regnskabsåret 2019.

Bestyrelsen anbefaler til den ordinære generalforsamling, at der udbetales et ordinært udbytte på DKK 55 millioner og et ekstraordinært udbytte på DKK 75 millioner. Derudover anbefaler bestyrelsen til den ordinære generalforsamling implementeringen af et aktietilbagekøbsprogram på op til DKK 150 millioner.

Soliditetsgraden var 61,8% ultimo 2020 (51,9%).

Begivenheder efter balancedagen

Datterselskabet, der ejer og driver Svane-butikken i København, er solgt med virkning fra 5. januar 2021. Aktiver og passiver i selskabet præsenteres i balancen som aktiver og passiver bestemt til salg.

Udover begivenheder beskrevet i årsrapporten er der ikke yderligere begivenheder efter balancedagen, som påvirker vurderingen af årsrapporten.

Samfundsansvar

TCM Group er bevidst om at udføre vore aktiviteter stringent i henhold til gældende etiske, faglige og juridiske standarder. TCM Group tror på, at socialt ansvar og bæredygtighed er et nøgleelement for den videre udvikling af virksomheden. Vores tilgang til social ansvarlighed og bæredygtighed er karakteriseret af anstændighed og ydmyghed. Vi foretrækker at have et simpelt og håndterbart CSR-fokus, for at kunne lægge en helhjertet indsats i dette vigtige arbejde. Vi har etableret en CSR-arbejdsgruppe, som definerer de initiativer vi lancerer i løbet af året. Overordnet set arbejder vi med socialt ansvar og bæredygtighed indenfor flere områder:

- Medarbejderne er et af virksomhedens vigtigste aktiver. Derfor tilstræber vi et sikkert, kreativt og stimulerende arbejdsmiljø.
- Vi anser jordens unikke ressourcer som sårbare og sparsomme, og derfor skal vores produktion komme fra bæredygtige kilder.
- Miljøet skal belastes mindst muligt af vores produktion og distribution
- Brug af vores produkter bør ikke forårsage skade eller belastning, og miljøpåvirkningen bør minimeres.

Det er vores ambition at fremme FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling igennem vores kerne forretningsområder. For at gøre det fokuserer vi på de verdensmål for bæredygtig udvikling, som er mest relevant for vores forretning. De specifikke verdensmål for bæredygtig udvikling, som vi har valgt at fokusere på, er:

- 5. Ligestilling mellem kønnene (pkt. 5.5)
- 8. Anstændige jobs og økonomisk vækst (pkt. 8.5 og 8.8)
- 12. Ansvarligt forbrug og produktion
- 13. Klimaindsats
- 15. Livet på land

Derudover har TCM Group siden 2010 arbejdet engageret indenfor rammerne af UN Global Compact's (UNGC) 10 principper, ligesom vi opfordrer vore leverandører og samarbejdspartnere til at efterleve de 10 principper. Yderligere information er tilgængelig på UNGC's hjemmeside: www.unglobalcompact.org.

Menneskerettigheder

TCM Group støtter og respekterer principperne omkring menneskerettigheder, og betragter det som yderst vigtigt, at vi til enhver tid overholder disse principper. De primære risici, vi står over for i forbindelse med overholdelse af menneskerettigheder, er diskrimination af medarbejdere og sager, hvor specifikke betingelser hos vores leverandører ikke overholder menneskerettighedsprincipperne. TCM Group træffer specifikke foranstaltninger for at sikre, at der ikke sker nogen overtrædelse af menneskerettighedsprincipperne inden for virksomheden eller via vores leverandører. Foranstaltningerne er f.eks. fuld implementering af et Whistleblower system og gennemførelse af vilkårlig leverandørkontrol. TCM Group kan med sikkerhed sige, at ingen produkter solgt i 2020 eller tidligere år har været udviklet eller produceret ved hjælp af børnearbejde.

Arbejdstagerrettigheder

I TCM Group anerkender vi, at medarbejderne er et af vores vigtigste aktiver. Vi tilstræber til stadighed at skabe et arbejdsmiljø karakteriseret ved et højt fokus på sikkerhed og et godt kollegialt sammenhold. Der er yderligere en risiko for arbejdsrelaterede ulykker, og at det kan påvirke vores evne til at tiltrække og fastholde medarbejdere.

Den fysiske arbejdsplads er et af vores nøglefokusområder. Vi har dannet flere arbejdsgrupper i hele organisationen med klare ansvarsområder, som f.eks. introduktion af nye medarbejdere til sikkerhedspolitikker og -procedurer, prioritering af potentielle risikoområder, forslag til konkrete løsninger og indflydelse på sikkerhedskulturen på daglig basis. Derudover udfører vi regelmæssige undersøgelser af vores arbejdsplads ved at bede alle medarbejdere om at vurdere deres arbejdsvilkår og opfordre dem til at give deres anbefalinger og ideer til, hvordan vi kan forbedre vores arbejdsmiljø. I 2020 har disse undersøgelser bl.a. ført til installation af drevne rullebaner i vores lakproduktion og diverse nye kraner og højdeløftere, som har reduceret mængden af tunge skub og løft betydeligt for vores produktionsmedarbejdere. Derudover har vi erstattet vores diesel trucks med elektriske trucks, hvormed vores flåde af trucks nu er 100% elektrisk, og vi har installeret en ny industristøvsuger, hvilket har forbedret luftkvaliteten i vores produktionsfaciliteter.

Som en naturlig del af sikringen af en *Sikkerhed først* kultur i hele virksomheden har vi et øget højt fokus på sikkerhedsbevidsthed gennem rapportering af nærved-arbejdsulykker og afprøvning af de grundlæggende årsager som et middel til at forebygge ulykker. Antallet af rapporterede nærved-arbejdsulykker er steget til 1.159 i 2020 mod 1.139 rapporterede nærved-arbejdsulykker i 2019, hvilket indikerer en høj sikkerhedsbevidsthed.

Sygdom og fravær er et andet af vores nøglefokusområder, og især fravær relateret til arbejdsulykker. Fra 2019 til 2020 faldt fraværet i forbindelse med arbejdsulykker fra 0,8% til 0,3%, hvormed vi fortsætter den meget tilfredsstillende udvikling fra sidste år. Faldet i fraværet er opnået igennem forskellige initiativer, der alle fokuserer på, hvordan medarbejderen kommer i arbejde så hurtigt som muligt efter en ulykke, f.eks. ved at introducere medarbejderen til nye opgaver og ansvarsområde. Sundhed og sikkerhed vil fortsat være et centralt fokusområde i 2021 i alle led af organisationen. TCM Group's motto er, at "én arbejdsulykke er én for meget". Sikkerhed har ledelsesfokus, og vi vil fortsat igangsætte specifikke tiltag, der skal reducere antallet af arbejdsulykker.

Samlet set var sygefraværet (ekskl. fravær på grund af barn syg og barselsorlov) i TCM Group på 2,9% i 2020 mod 3,3% i 2019. Det gennemsnitlige fraværniveau i branchen er 3,3% ifølge Dansk Arbejdsgiverforening (2019). TCM Group tilbyder fortsat skånejob til medarbejdere, der er midlertidigt syge, og vi har en løbende dialog med medarbejdere, der har et fraværniveau højere end standarden, for at forstå baggrunden for deres fravær.

TCM Group er fast besluttet på at støtte uddannelsen af vores næste generation i arbejdsstyrken. Det gør vi ved at ansætte lærlinge i vores produktion og nogle af vores øvrige medarbejderfunktioner. Fra 2019 til 2020 er antallet af lærlinge i TCM Group faldet fra 17 til 16. I 2021 vil vi øge fokus på at tiltrække og ansætte lærlinge.

Mangfoldighed

TCM Group A/S er fast besluttet på at fremme mangfoldigheden i både bestyrelsen og den øverste ledelseskreds, ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser i sel-

skabet. Det er bestyrelsens mål, at medlemmerne af bestyrelsen, direktionen og den øverste ledelseskreds repræsenterer vores ambitioner om at supplere hinanden bedst muligt, hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. Vi identificerer og vurderer nye kandidater til bestyrelsen ud fra disse forhold, og indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i koncernen og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet. TCM Group A/S har en målsætning for bestyrelsen om, at begge køn er repræsenteret med minimum 20%. Pr. 31. december 2020 er fordelingen 20% kvinder og 80% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For bestyrelsen og den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer og disses match med behovene i TCM Group. TCM Group tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Så vidt det er muligt, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation. Pr. 31. december 2020 er fordelingen i den øverste ledelseskreds 27% kvinder og 73% mænd. Dette er en forbedring fra 2019 med hensyn til mangfoldighed i ledergruppen.

Miljømæssig bæredygtighed

TCM Group er fokuseret på at reducere miljøpåvirkningen af vores produktionsprocesser. For at gøre det og skabe åbenhed om udviklingen i vores forureningsreduktionsinitiativer, måler vi vores CO₂-emissioner ved at følge GRI-standarden 305-01 (Scope 1) og 305-2 (Scope 2). Scope 1 indebærer de direkte emissioner af vores forretningsaktiviteter, mens Scope 2 måler de indirekte emissioner via vores el- og varmemeforbrug. Vi måler endnu ikke vores andre indirekte emissioner (Scope 3), men vi er i dialog med vores leverandører om, hvordan vi kan understøtte dem i at påvirke Scope 3 positivt. Dette betyder dermed også, at vi ikke måler emissioner relateret til vores distribution, da vi har outsourcet distributionen, der dermed ikke indgår i hverken Scope 1 eller 2. Yderligere oplysninger om GRI-standarden findes på www.globalreporting.org/standards.

De primære kilder til emission er vores el- og varmemeforbrug, der hovedsageligt er relateret til vores produktionsfaciliteter. I 2019 udgjorde elforbruget 55% af vores totale Scope 1+2 emissioner, mens varmemeforbruget udgjorde 40%. De resterende 5% var relateret til transport (firmabiler og køretøjer på vores fabrikker). I 2020 udgjorde elforbruget 54% og varmemeforbruget udgjorde 39%, mens 7% af vores emissioner var relateret til transport.

I 2019 var vores samlede Scope 1 + 2 emission 3.154 tons CO₂. Det betyder, at vores emission var 3,1 tons CO₂ pr. 1 mDKK omsætning. I 2020 er vores samlede Scope 1 + 2 emission faldet til 3.138 tons CO₂. Aktivitetsniveauet på vores fabrikker var på niveau med året før. Vores emission var 3,1 tons CO₂ pr. 1 mDKK omsætning, hvilket er samme niveau som sidste år. Fremadrettet er det vores målsætning at reducere vores Scope 1+2 CO₂ emission pr. 1 mDKK omsætning med mindst 5% årligt.

Når vi sammenligner med tilsvarende tal for 2012, er vores totale emission steget, men faldet væsentligt, når vi måler op mod omsætning og antal medarbejdere. Vores emission er siden 2021 faldet med 57% pr. 1 mDKK omsætning og 25% per medarbejder.

TCM Group satte et mål om at reducere elforbruget med 25% pr. 1.000 DKK omsætning i 2020, fra 19,2 kWh i 2011 til 14,4 kWh i 2020. I 2020 var elforbruget 12,8 kWh pr. 1.000 DKK omsætning, hvorved vores 2020-mål allerede er opnået, med en reduktion af elforbruget på 33%. TCM Group er fastbesluttet på at fortsætte reduktionen af elforbruget målt i forhold til omsætning med mindst 5% reduktion årligt.

I 2020 investerede TCM Group i en omfattende opgradering i vores lak afdeling, som vil gøre det muligt for os at øge effektiviteten i vores lakeringsproces, reducere antallet af produktionsfejl og reducere elforbruget betydeligt i denne del af produktionsprocessen.

Derudover har vi investeret i et fleksibelt 1-stk-produktionsanlæg og et nyt automatiseret opskæringsanlæg på vores fabrik i Tvis, samt et nyt udsugningssystem på vores fabrik i Aulum. Vi har identificeret yderligere investeringer i nyt og mere miljøvenligt produktionsudstyr, med fuld implementering i de kommende år. Et af de vigtigste parametre i processen med at scope og godkende investeringer er, at de skal have et væsentlig positivt aftryk på vores emissioner. Én af de primære investeringer i 2021 vil være et nyt lagersystem til vores bordpladefabrik i Tvis. Det gælder for alle vores investeringer i nyt produktionsudstyr, at det skal reducere elforbruget væsentligt, sammenlignet med det udstyr der erstattes.

Fra et risikoperspektiv er det en betydelig risiko, hvis TCM Group ikke bliver betragtet som en miljøbevidst virksomhed, hvilket kan skade vores brands.

Produktionen i TCM Group er primært karakteriseret ved træbearbejdning, limning og maling/lakering. Gennem hele vores produktionsproces har vi et højt fokus på at reducere mængden af affaldsmateriale. Som et eksempel returneres affaldstræ fra vores fraskær af spånplader til vores leverandører og genbruges i deres produktion af nye spånplader. Ca. 95% af vore indkøbte spånplader fremstilles ved hjælp af 70% affaldstræ fra dansk industriproduktion, herunder TCM Group. Det er vores målsætning at øge mængden af indkøbte spånplader, der fremstilles ved hjælp af 70% affaldstræ, fra 95% til 100% indenfor den nærmeste fremtid.

For at sikre, at vores håndtering og brug af maling og lim under produktionsprocessen har så minimal miljøpåvirkning som muligt, sikrer vi, at anvendelsen af maling og lim kun finder sted i passende og lukkede omgivelser på vore fabrikker, og vi håndterer alle affaldsprodukter omhyggeligt. Alle standard elementer, låger og skydedøre i Svane Køkkenet's og Tvis Køkkener's sortiment er indeklimamærket, hvilket betyder, at disse produkter ikke udsender ubehagelige dampe.

Fremadrettet vil vi fortsætte med at fokusere på bæredygtighed, når vi udvikler nye produkter for vores individuelle brands.

I 2010 blev TCM Group FSC®-certificeret, og i 2017 modtog Nettoline også en FSC®-certificering. I 2020 blev TCM Group's FSC®-certifikat for massive bordplader fornyet indtil 2025. TCM Group kan rapportere, at 90% af vores indkøbte spånplader i 2020 var FSC®-certificerede. I 2021 er det vores målsætning at opnå en FSC®-certificering, som dækker vores indkøb af spånplader, så vi kan bidrage til udviklingen mod en mere bæredygtig byggesektor.

FSC®-certificeringen sikrer bæredygtighed ved, at der ikke fældes flere træer end mængden af træer, som den pågældende skov kan reproducere. Desuden garanterer FSC® certifikatet, at vegetation og dyr er beskyttet, og de ansatte i skovplantagerne er korrekt uddannede, bruger passende beskyttelsesudstyr og betales retfærdigt under deres beskæftigelse. Yderligere information om FSC er tilgængelig på www.ic.fsc.org.

Anti-korruption

TCM Group er eksponeret mod risikoen for manglende overholdelse af anti-korrupsionsregler, f.eks. at opnå en fordel med ulovlige midler, gennem vore medarbejdere, leverandører, franchisetagere og forhandlere. Konsekvensen kan være bøde og skade på vores brand. Vores politik er derfor at overholde alle gældende regler og fremme en anti-korrupsionsadfærd hos alle vore medarbejdere og samarbejdspartnere. I TCM Group må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få disciplinære konsekvenser for de involverede ansatte. Der har ingen overtrædelser været af anti-korrupsionspolitikken i 2020.

Whistleblower System

TCM Group's Whistleblower system gør det muligt for vores medarbejdere at rapportere eventuelle bekymringer eller vidneaktiviteter vedrørende manglende overholdelse af vores regler og forskrifter om menneskerettigheder, arbejdsmiljø eller antikorrupsion. Alle medarbejdere fra TCM Group, kunder, leverandører, rådgivere og andre personer, der har forbindelse til virksomheden, har adgang til Whistleblower systemet via et eksternt hostet website. Systemet er anonymt, og al kommunikation er krypteret, hvilket betyder, at TCM Group ikke kan spore nogen specifik anmeldelse tilbage til den rapporterende person. Desuden overholder leverandøren af Whistleblower systemet GDPR. I 2020 udvidede TCM Group Whistleblower systemet til også at omfatte rapportering af mobning og chikane. Der er ikke registreret nogle Whistleblower sager i løbet af 2020.

Leverandørstyring

Det er TCM Group's hensigt at søge indflydelse på vores leverandørbase via en Code-of-Conduct, som bredt dækker alle aspekter af principperne i UN Global Compact.

TCM Group's leverandører er primært placeret i Europa, og størstedelen er placeret i Danmark, tæt på vores fabrikker i Tvis og Aulum. Dette har vist sig at være en fornuftig strategi, især i forbindelse med Covid-19 pandemien, hvor TCM Group kun har været begrænset påvirket på leverandørsiden i 2020. Ved at anvende leverandører, som er placeret tæt på vores fabrikker, begrænser vi tilmed CO2-emissionen i transporten af materialer. Dog anvender enkelte af vore leverandører underleverandører i Asien. TCM Group er bevidst om, at produktion i Asien kan udgøre en risiko i forhold til samfundsansvar og leverandørstyring, og at vigtige interessenter forventer, at koncernen aktivt forholder sig til, hvordan den kan medvirke til at sikre og skabe gode arbejdsforhold hos disse underleverandører, og til at sikre miljøvenlig produktion.

TCM Group's Code-of Conduct blev i 2011 udviklet og godkendt af bestyrelsen samt yderligere forbedret i 2016. Code-of-Conduct er underskrevet af alle væsentlige og faste leverandører. Den samlede andel af TCM Group's indkøb dækket af vores Code-of-Conduct er 100% i 2020 og dækker alle leveringer fra ikke-EU lande. TCM Group vil fortsat overvåge alle leverandører i 2021 og foretage vilkårlige kontroller, dog med særlig opmærksomhed på de leverandører, der driver forretning i Asien.

Yderligere information

Idet dette er en komprimeret oversættelse af den officielle årsrapport for TCM Group er ikke alle elementer af ledelsesberetningen indeholdt. Der henvises derfor til den officielle årsrapport på engelsk for beskrivelse af udeladte elementer eksempelvis strategi, risikostyring, god selskabsledelse mv.

Finanskalender

Regnskabsåret dækker perioden 1. januar – 31. december, og de nedenstående datoer er blevet fastlagt for regnskabsåret 2021:

2. marts 2021	Frist for indsendelse aktionærforslag til generalforsamling
13. april 2021	Ordinær generalforsamling
19. maj 2021	Delårsrapport 1. kvartal 2021
20. august 2021	Delårsrapport 2. kvartal 2021
12. november 2021	Delårsrapport 3. kvartal 2021
25. februar 2022	Delårsrapport 4. kvartal 2021 og Årsrapport 2021
5. april 2022	Ordinær generalforsamling

Om TCM Group A/S

TCM Group er den 3. største køkkenproducent i Skandinavien med hovedparten af aktiviteten i Danmark. TCM Group sælger køkken, badeværelse og garderobe løsninger.

Produktionen er insourcet og mere end 90% er produceret til en specifik kundeordre. Fabrikkerne er placeret i Danmark, med to fabrikker i Tvis og en i Aulum begge i nærheden af Holstebro.

TCM Group følger en multi-brand strategi, hvor det største brand er Svane Køkkenet suppleret af Tvis Køkkener, Nettoline, kitchn.dk samt private label. Samlet dækker disse brands hele prisspektret. Produkterne sælges primært gennem et netværk af franchisebutikker eller selvstændige forhandlere.

Selskabsinformation

TCM Group A/S
Skautrupvej 16
DK-7500 Holstebro, Denmark
CVR-nr.: 37 29 12 69

Telefon: +45 97435200
Internet: www.tcmgroup.dk
E-mail: ir@tcmgroup.dk

Kontakt

For yderligere information, kan følgende kontaktes:

CEO Torben Paulin +45 21210464
CFO Mogens Elbrønd Pedersen +45 97435200
IR Contact - ir@tcmgroup.dk

Koncernregnskab

Koncernens resultatopgørelse

DKK'000	Noter	2020	2019
Nettoomsætning	2	1.024.588	1.006.942
Produktionsomkostninger		(751.769)	(727.321)
Bruttoresultat		272.819	279.622
Distributionsomkostninger		(78.440)	(73.543)
Administrationsomkostninger		(54.662)	(52.623)
Andre driftsindtægter		0	113
Resultat af primær drift før engangsposter		139.717	153.570
Engangsposter	3	(5.000)	(7.012)
Resultat af primær drift		134.717	146.558
Finansielle indtægter		269	530
Finansielle omkostninger		(4.265)	(4.731)
Resultat før skat		130.720	142.357
Skat i perioden		(28.477)	(31.035)
Periodens resultat		102.243	111.322
Resultat pr. aktie, ikke udvandet, DKK		10,22	11,13
Resultat pr. aktie, udvandet, DKK		10,22	11,13

Koncernens totalindkomstopgørelse

DKK'000	Noter	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Periodens resultat		102.243	111.322
Anden totalindkomst			
Poster der kan reklassificeres til periodens resultat			
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af pengestrømme før skat		0	107
Skat af dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af pengestrømme		0	(23)
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af valuta før skat		(787)	0
Skat af dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af valuta		173	0
Anden totalindkomst		<u>(615)</u>	<u>83</u>
Periodens totalindkomst		<u>101.628</u>	<u>111.405</u>

Koncernens balance pr. 31. december

DKK'000	Noter	2020	2019
AKTIVER			
Immaterielle aktiver			
Goodwill		369.796	369.796
Brand		171.961	171.961
Andre immaterielle anlægsaktiver		1.697	9.249
		543.454	551.006
Materielle aktiver			
Grunde og bygninger		87.113	86.471
Materielle aktiver under opførelse og forudbetaling		11.855	0
Produktionsanlæg og maskiner		27.696	19.381
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.588	5.143
		133.252	110.995
Finansielle aktiver		13.239	19.118
Langfristede aktiver		689.944	681.119
Varebeholdninger			
Råvarer og hjælpematerialer		25.359	21.754
Varer under fremstilling		16.070	9.594
Fremstillede varer og handelsvarer		6.827	8.857
		48.256	40.205
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.395	22.308
Andre tilgodehavender		23.742	23.157
Tilgodehavende selskabsskat		5.038	2.482
Periodeafgrænsningsposter		438	2.465
		53.611	50.412
Likvide beholdninger		125.855	139.360
Aktiver bestemt for salg		11.795	0
Kortfristede aktiver		239.507	229.977
Aktiver i alt		929.451	911.096

Koncernens balance pr. 31. december

DKK'000	Noter	2020	2019
PASSIVER			
Aktiekapital		1.000	1.000
Reserve for sikringstransaktioner		(614)	0
Overført resultat		443.987	419.244
Foreslået udbytte for regnskabsåret		130.000	52.500
Egenkapital i alt		574.373	472.744
Udskudte skatteforpligtelser		53.220	53.517
Prioritetsgæld		30.630	33.422
Bankgæld		9.716	97.615
Leasinggæld		24.051	30.333
Anden gæld		24.187	12.325
Langfristede forpligtelser		141.804	227.212
Prioritetsgæld		2.813	2.816
Bankgæld		9.925	18.791
Leasinggæld		10.885	10.566
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	4.647
Leverandørgæld		125.370	128.600
Anden gæld		55.242	45.719
Passiver bestemt for salg		9.038	0
Kortfristede forpligtelser		213.274	211.140
Passiver i alt		929.451	911.096

Koncernens egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapi- tal i alt
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Egenkapital pr. 01.01.2020	1.000	0	419.244	52.500	472.744
Tilbageført foreslået udbytte*	0	0	52.500	(52.500)	0
Periodens resultat	0	0	(27.757)	130.000	102.243
Anden totalindkomst	0	(614)	0	0	(614)
Periodens totalindkomst	0	(614)	(27.757)	130.000	101.629
Udbetalt udbytte*	0	0	0	0	0
Egenkapital pr. 31.12.2020	1.000	(614)	443.987	130.000	574.373
Egenkapital pr. 01.01.2019	1.000	(83)	360.422	47.500	408.839
Periodens resultat	0	0	58.822	52.500	111.332
Anden totalindkomst	0	83	0	0	83
Periodens totalindkomst	0	83	58.822	52.500	111.405
Udbetalt udbytte		0	0	(47.500)	(47.500)
Egenkapital pr. 31.12.2019	1.000	0	419.244	52.500	472.744

*På generalforsamlingen den 11. juni 2020, blev det besluttet ikke at udlodde udbytte vedrørende regnskabsåret 2019.

Koncernens pengestrømsopgørelse

DKK'000	Noter	2020	2019
Driftsaktiviteter			
Resultat af primær drift		134.717	146.558
Af- og nedskrivninger		21.341	20.829
Betalt selskabsskat		(31.156)	(35.379)
Ændring i varebeholdninger		(9.555)	(3.777)
Ændring i tilgodehavender mv.		(4.855)	15.650
Ændring i leverandørgæld og anden gæld mv.		21.759	2.603
Pengestrømme vedrørende primær drift		132.251	146.484
Investeringsaktiviteter			
Køb af materielle aktiver		(30.993)	(14.996)
Køb af immaterielle aktiver		(202)	(336)
Salg af materielle aktiver		0	113
Forskydninger i finansielle anlægsaktiver		(8)	61
Salg af virksomhed		0	1.000
Pengestrømme vedrørende investeringer		(31.203)	(14.158)
Frie pengestrømme før virksomhedssammenslutninger		101.048	132.326
Frie pengestrømme efter virksomhedssammenslutninger		101.048	132.326
Finansieringsaktiviteter			
Betaling af renter m.m.		(3.263)	(3.816)
Afdrag på lån		(100.294)	(37.273)
Afdrag på leasinggæld		(5.168)	(5.234)
Udbetalt udbytte		0	(47.500)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(108.725)	(93.823)
Ændring i likvider		(7.677)	38.503
Likvide beholdninger 01.01.2020		139.360	100.857
Ændring i likvider i perioden		(7.677)	38.503
Likvide beholdninger 31.12.2020		131.683	139.360
Specifikation:			
Likvide beholdninger 31.12.2020		125.855	139.360
Likvide beholdninger – aktiver bestemt for salg		5.828	0
		131.683	139.360

Noter til koncernregnskabet

1. Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU ("IFRS") og yderligere krav ifølge årsregnskabsloven.

TCM Group har anvendt de samme regnskabsprincipper i denne komprimerede årsrapport for 2020 på dansk som er anvendt i den officielle årsrapport for 2020 på engelsk, hvorfor der henvises til note 1 i denne for anvendt regnskabspraksis og definitioner af hoved- og nøgletal. Der henvises endvidere til den officielle årsrapport for 2020 på engelsk for yderligere noteoplysninger.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år undtaget indregning af valutaterminsforretninger.

Afledte finansielle instrumenter

Ved første indregning i balancen måles afledte finansielle instrumenter til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer, der overholder kravene til sikring af fremtidig pengestrøm af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i den anden totalindkomstopgørelse.

Noter til koncernregnskabet

2. Nettoomsætning og segmentoplysninger

Koncernens forretningsaktivitet styres igennem et enkelt driftssegment, som er at producere og sælge køkkener, badeværelser og garderobe. Køkkener og relaterede produkter dækker produkter til køkken. Resultatet af driftssegmentet overvåges af koncernens ledelse for at evaluere det og tildele ressourcer.

	Nettoomsætning fra kunder 2020 DKK'000	Immaterielle og materielle aktiver 2020 DKK'000	Nettoomsætning fra kunder 2019 DKK'000	Immaterielle og materielle aktiver 2019 DKK'000
Geografiske områder				
Danmark	941.584	676.705	918.577	662.001
Andre lande	83.004	0	88.365	0
	1.024.588	676.705	1.006.942	662.001

Nettoomsætning består af salg af varer og tjenesteydelser.

3. Engangsposter

Engangsposter, DKK'000	2020	2019
Omkostninger relateret til Covid-19	5.000	0
Omkostninger relateret til maskinnedbrud efter et lynnedslag	0	7.012
Total	5.000	7.012

Nedenfor er angivet hvordan resultatopgørelsen (uddrag) ville være præsenteret, hvis der ikke var justeret for engangsposter:

Nettoomsætning	1.024.588	1.006.942
Produktionsomkostninger	(756.769)	(732.833)
Bruttoresultat	267.819	274.110
Distributionsomkostninger	(78.440)	(75.043)
Administrationsomkostninger	(54.662)	(52.623)
Andre driftsindtægter	0	113
Resultat af primær drift	134.717	146.558

Noter til koncernregnskabet

4. Transaktioner med nærtstående parter

Udover vederlag til direktion og bestyrelse, har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

5. Begivenheder efter balancedagen

Datterselskabet der ejer og driver Svane Køkkenet i København er blevet solgt den 5. januar 2021. Aktiver og passiver i selskabet er præsenteret i balancen som aktiver og passiver bestemt for salg.

Udover begivenheder beskrevet i årsrapporten er der ikke yderligere begivenheder efter balancedagen, som påvirker vurderingen af årsrapporten.